

بسمه تعالی

دفتر توسعه آموزش (EDO)



گروه آموزشی علوم بهداشتی

Course Plan – طرح درس

نام درس: مدیریت صنعتی	
نوع درس: نظری/عملی تعداد واحد: ۲ پیش نیاز: - سال تحصیلی: ۹۰-۱۳۸۹ نیمسال: اول	کد درس: ۱۴ مدت تدریس:۳۴.... ساعت (.....۱۷.. جلسه) رشته و مقطع تحصیلی گروه هدف: بهداشت حرفه ای، کارشناسی پیوسته. مدرس / مدرسین: دکتر شهناز طباطبایی محل اجراء: دانشکده سلامت، ایمنی و محیط زیست.

هدف کلی:

۱. آشنایی با اصول مهارت ها و وظایف مدیریت
۲. نحوه برنامه ریزی و سازمان دهی تشکیلات بهداشت حرفه ای
۳. چگونگی ارتقای کیفیت ارائه خدمات بهداشت حرفه ای و ایمنی

اهداف ویژه:

در پایان این دوره انتظار می رود فراگیر قادر باشد:

۱. اصول و مفاهیم، انواع برنامه ریزی، مراحل برنامه ریزی را بداند.
۲. اصول و مبانی سازماندهی، انواع روش های سازمان دهی و تقسیم کار را یاد بگیرد.
۳. ابعاد سازمان ها و ساختار های ارگانیکی، مفاهیم تفویض اختیار، نظارت و ارتباطات سازمانی را بداند.
۴. تعاریف و مفاهیم رهبری سازمانی، منابع قدرت مدیران و انواع نظریه های رهبری را یاد بگیرد.
۵. با اصول، مراحل، و انواع روش های کنترل آشنا شود.
۶. با ارزشیابی، پیش، ممیزی آشنا شود.
۷. با تاریخچه تکامل مفاهیم کیفیت و مدیریت کیفیت آشنایی پیدا کند.
۸. از اصول و ابعاد اصلی مدیریت کیفیت و روش ارتقای کیفیت فرایندها آگاهی یابد.

۹. تعاریف، اصول و مبانی EFQM را یاد بگیرند و با برخی از صنایع کشور که از این مدل استفاده می کنند آشنا گردند.
۱۰. با کاربرد استانداردهای ISO ۹۰۰۰، ISO ۱۴۰۰۰، ISO ۱۸۰۰۰ در صنعت آشنا شود.
۱۱. آشنایی با ۵S ژاپنی، کایزن و شش زیگما.
۱۲. با مدیریت تغییر آشنا شود و از مدیریت استراتژیک و عملیاتی نیز آگاهی یابند.
۱۳. با مهندسی مجدد فرایندهای سازمانی آشنا شوند.

محتوای آموزش و ترتیب ارائه دروس : (به تعداد جلسات درسی به جدول ذیل ردیف افزوده گردد)

ردیف	جلسات	موضوع جلسه	نام مدرس
۱	جلسه اول	اصول ، مفاهیم و انواع برنامه ریزی ، مراحل برنامه ریزی عملیاتی.	دکتر شهناز طباطبایی
۲	جلسه دوم	اصول ، مبانی و انواع روش های سازمان دهی .	دکتر شهناز طباطبایی
۳	جلسه سوم	تعریف ، ابعاد و ساختار سازمان ، تفویض اختیار ، نظارت و ارتباطات سازمانی .	دکتر شهناز طباطبایی
۴	جلسه چهارم	تعاریف و مفاهیم رهبری سازمانی و انواع سبک های رهبری .	دکتر شهناز طباطبایی
۵	جلسه پنجم	انواع نظریه های رهبری.	دکتر شهناز طباطبایی
۶	جلسه ششم	تعاریف، اصول، مراحل و انواع روش های کنترل .	دکتر شهناز طباطبایی
۷	جلسه هفتم	ارزشیابی ، پایش و ممیزی .	دکتر شهناز طباطبایی
۸	جلسه هشتم	تاریخچه مفاهیم کیفیت در صنعت، مدیریت کیفیت، اصول و ابعاد اصلی آن و روش ارتقای کیفیت فرایندها.	دکتر شهناز طباطبایی
۹	جلسه نهم	EFQM (تعاریف ، اصول ، مبانی و کاربرد آن در برخی از صنایع ایران).	دکتر شهناز طباطبایی
۱۰	جلسه دهم	کاربرد استاندارد ISO ۹۰۰۰ .	دکتر شهناز طباطبایی
۱۱	جلسه یازدهم	کاربرد استاندارد ISO ۱۴۰۰۰ .	دکتر شهناز طباطبایی
۱۲	جلسه دوازدهم	کاربرد استاندارد ISO ۱۸۰۰۰ .	دکتر شهناز طباطبایی
۱۳	جلسه سیزدهم	۵S ژاپنی .	دکتر شهناز طباطبایی

دکتر شهناز طباطبایی	کایزن .	جلسه چهاردهم	۱۴
دکتر شهناز طباطبایی	شش زیگما .	جلسه پانزدهم	۱۵
دکتر شهناز طباطبایی	مدیریت تغییر ، استراتژیک و عملیاتی.	جلسه شانزدهم	۱۶
دکتر شهناز طباطبایی	مهندسی مجدد فرایندهای سازمانی.	جلسه هفدهم	۱۷

روش تدریس (آموزش) :

۱. سخنرانی (به شیوه های رایج اطلاعات ، اکتشافی ، استفاده از وسایل سمعی و بصری) .

۲. تشکیل گروه های کوچک از دانشجویان برای انجام فعالیت های مطالعاتی در زمینه مرتبط با واحد درسی.

وظایف و تکالیف (فعالیت های) دانشجو :

ارایه سمینار در موضوعات مرتبط بامدیریت صنعتی و بحث گروهی پیرامون موضوع پس از سمینار.

نحوه ارزشیابی دانشجو :

۱. حضور در کلاس.
۲. مشارکت فعال در کلاس (شرکت در پرسش و پاسخ).
۳. امتحان میان ترم.
۴. امتحان آخر ترم

منابع آموزشی :

۱. اصول و مبانی مدیریت ، تالیف دکتر عبدالله جاسی.
۲. استفاده از مطالبی که حاصل ترجمه برخی از مقالات مرتبط با موضوع تدریس و روزآمد است.